

# 厚木市の下水道について

令和7年度 第1回下水道運営審議会資料

- (1) 下水道運営審議会について
- (2) 下水道事業経営ビジョンの改定について
- (3) 本市の公共下水道事業の取り組みについて  
(5つの重点施策)

厚木市 都市インフラ整備部 河川下水道総務課  
河川下水道施設課

# (1) 下水道運営審議会について

## ①概要

**設置目的：**下水道事業の運営について、市長の諮問に応じて調査及び審議し、その結果を報告、又はその意見を建議すること

**設置根拠：**地方自治法第138条の4第3項  
厚木市附属機関の設置に関する条例

**定数：**15人以内（令和7年7月1日現在：11人）

**組織：**公募による市民、使用者及び排水設備義務者、学識経験者

**任期：**2年（令和7年6月1日から）

**審議事項：**①受益者負担金に関すること  
②下水道使用料に関すること  
③その他下水道事業の運営について市長が必要と認めた事項



## (2) 下水道事業経営ビジョンの 改定について

# ①下水道事業経営ビジョンの改定について

## 経営ビジョンとは

下水道事業を取り巻く環境は、急速な人口減少等による料金収入の減少、施設の老朽化等による更新需要の増加などにより、年々厳しさを増している。

こうした中で、下水道事業が将来にわたり市民生活に必要なサービスを、安定的に提供していくためには、経営基盤の強化と財政マネジメントの向上に取り組むことが必要であることから、中長期的な経営の基本計画となる『厚木市下水道経営ビジョン』を策定。

## 策定の経緯

平成28年	1月	総務省	令和2年度までに策定を要請
平成30年	10月	厚木市	下水道事業経営ビジョン策定
令和2年	4月		企業会計移行
令和3年	12月		企業会計方式による財政推計に基づく 経営ビジョンに改定
			期間 令和3年度から12年度までの10年間
令和4年	1月	総務省	経営戦略改定を要請 【質を高めるための改定】を要件化

厚木市下水道事業経営ビジョン  
(令和3年度～令和12年度)



令和3年12月  
厚木市

厚木市ホームページに掲載

## ② 下水道事業経営ビジョンの改定について

### 質を高めるための取組

(令和4年1月25日付総務省自治財政局公営企業三課室長通知)

経営戦略の見直しに当たり、投資・財政計画に盛り込む事項

- ① 今後の人口減少等を加味した料金収入の的確な反映
- ② 減価償却率や耐用年数等に基づく施設の老朽化を踏まえた将来における所要の更新費用の的確な反映
- ③ 物価上昇等を反映した維持管理費、委託費、動力費等の上昇傾向等の的確な反映

①②③等を  
反映

- ④ 収支を維持する上で必要となる経営改革の検討  
【料金改定、広域化、民間活用・効率化等】

### 経営戦略の策定に反映

令和6年度の公営企業等関係主要施策に関する留意事項について  
(令和6年1月22日付け公営企業三課室事務連絡)

- 賃金や物価の上下動などの社会経済情勢の変化への的確な対応や、情報通信技術や新技術の活用などの効率化・経営健全化の取組が重要であることから、物価高騰の影響のほか、DX等の取組についても、経営戦略に適切に反映させること。
- 新型コロナウイルス感染症の5類感染症移行後も、テレワークの普及等の行動変容が一定程度定着していることから、このような新たな経営環境を踏まえた改定を行うことも重要であること。

# ③ 下水道事業経営ビジョンの改定について

## 経営ビジョン改定スケジュール（予定）

業務	2025年度									2026年度										
	7年度									8年度										
	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2
<ul style="list-style-type: none"> <li>・現状分析</li> <li>・新規投資計画・更新投資計画の検討</li> <li>・下水道料金改定の検討</li> <li>・経営方針・経営目標の設定</li> </ul>	R6年度決算、R7年度予算を含め検討									修正 改定版策定 経営ビジョン改定										
<ul style="list-style-type: none"> <li>・下水道運営審議会</li> </ul>	第1回			経過報告			諮問	答申												
<ul style="list-style-type: none"> <li>・庁議（経営戦略等）</li> </ul>				経営戦略会議 経営戦略調整会議						経営戦略会議 経営戦略調整会議			経営戦略会議 経営戦略調整会議							
<ul style="list-style-type: none"> <li>・議会</li> </ul>												全員協議会								
<ul style="list-style-type: none"> <li>・パブリックコメント等</li> </ul>							意見交換会等						30日間以上周知							
<ul style="list-style-type: none"> <li>・市民周知</li> </ul>																		経営ビジョンHP公開		
																				パブリックコメント結果公表

(3) 本市の公共下水道事業の  
取り組みについて  
(5つの重点施策)

# 基本理念、重点施策、個別計画

4つの基本理念に基づき、5つの重点施策を掲げています

## 四つの基本理念

安心・安全

快適な生活環境

自然環境との共生

安定した事業経営

## 五つの重点施策

①浸水対策・  
浸水被害軽減対策

②総合地震対策

③下水道ストック  
マネジメント

④市街化調整区域  
における汚水整備

⑤経営マネジメント  
の強化

## 計画名

- ・社会資本総合整備計画
- ・厚木市下水道総合地震対策計画
- ・厚木市上下水道耐震化計画（下水道）※令和7年1月策定

厚木市下水道  
ストックマネジメント計画

- ・厚木市公共下水道事業計画
- ・神奈川県生活排水処理施設整備構想など

厚木市下水道事業経営ビジョン

# ① 浸水対策・浸水被害軽減対策

**浸水対策**

..... 整備水準である5年に1度の大雨（分流区域51mm/h、合流区域40mm/h）を対象とした雨水管整備

**浸水被害軽減対策**

• 整備水準を超える局地的集中豪雨（65mm/h）への対策

令和3年7月3日  
栄町2丁目浸水被害状況



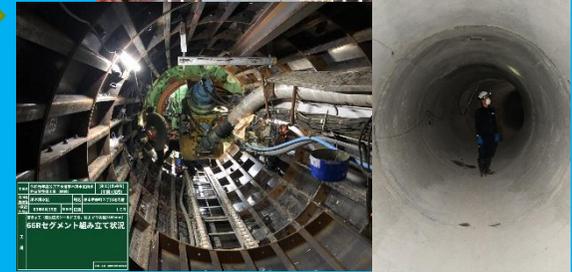
平成25年4月7日  
旭町1丁目浸水状況



その他浸水対策事業



【浸水被害軽減対策】  
厚木排水区北貯留管整備事業



【浸水対策】  
恩曾川左岸第6排水区浸水対策事業



# 浸水対策・浸水被害軽減対策



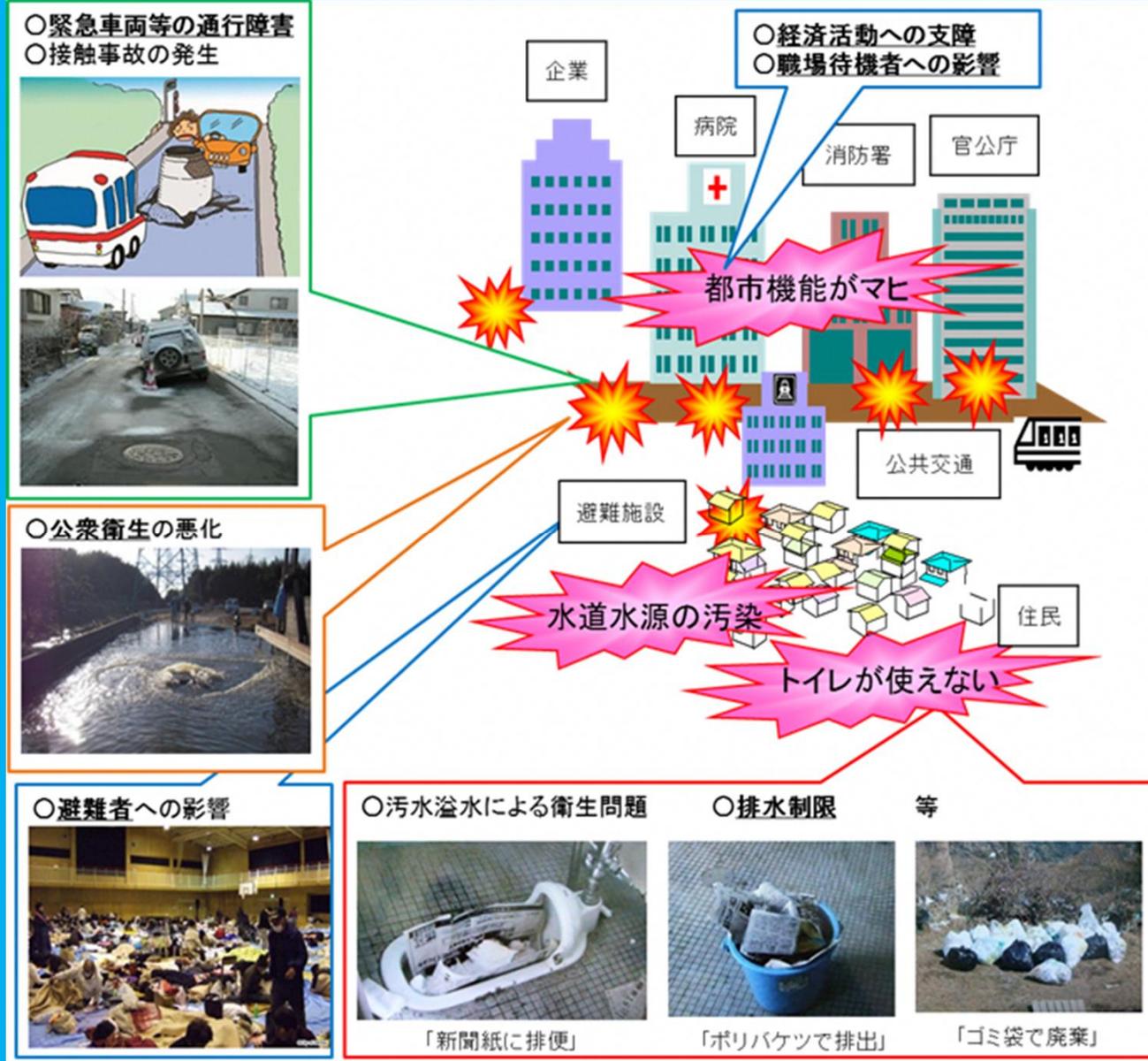
恩曾川左岸第6排水区浸水対策事業

雨水管整備  
φ2000  
雨水吐口  
令和3年度  
～令和5年度  
(継続)

圧送管整備  
令和5年度  
～令和6年度  
(継続)



## ②総合地震対策



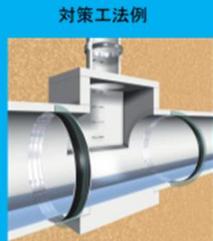
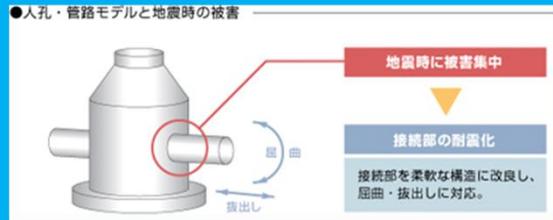
# 対策工法事例

## 総合地震対策

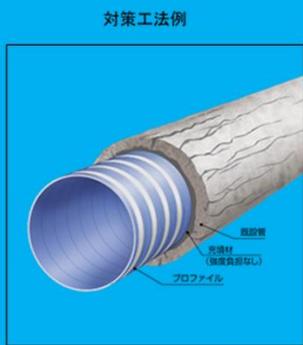
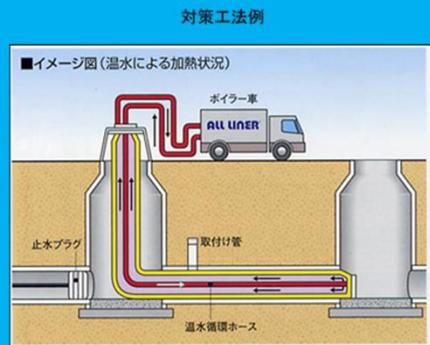
### 防災対策（ハード対策）

### 減災対策（ソフト対策）

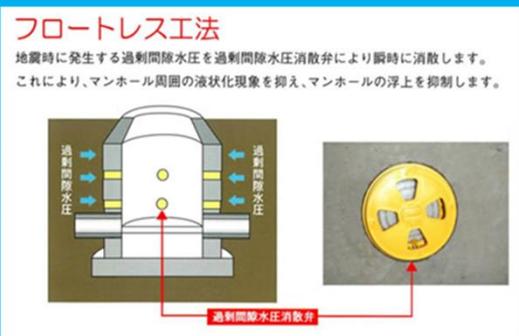
#### (1) 管口可とう化



#### (2) 管更生工法

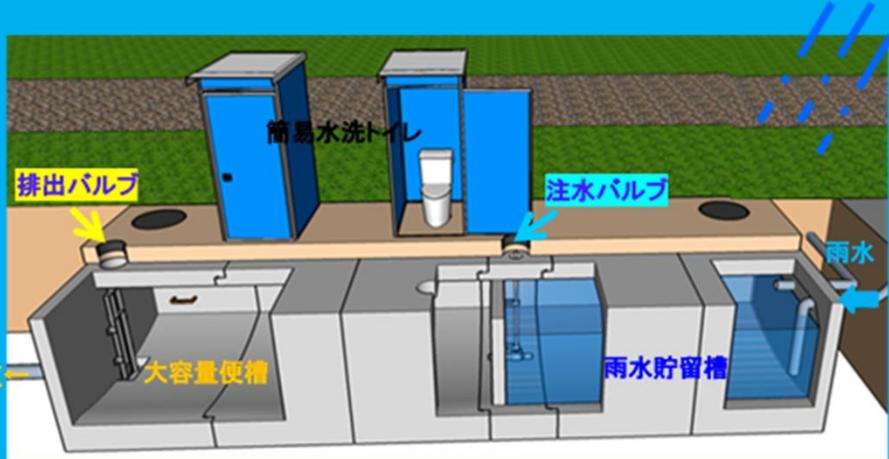


#### (3) マンホール浮上防止



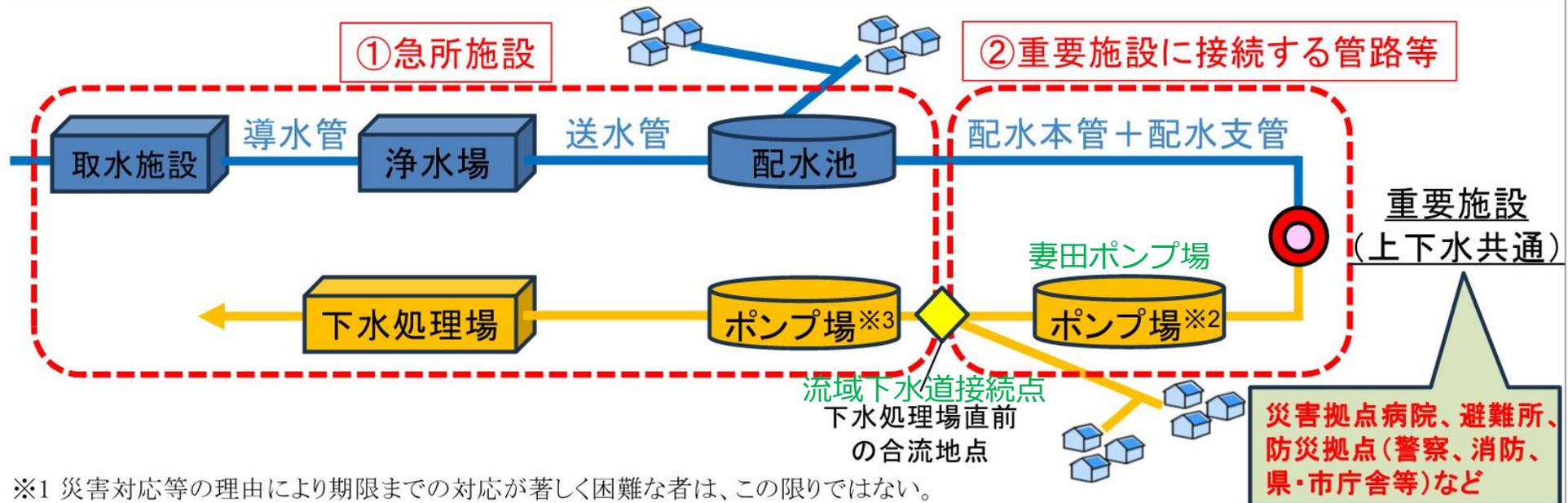
#### (4) 災害用トイレシステムの整備

### 災害用トイレシステム概略図



# 上下水道一体地震対策

上下水道の急所施設や避難所等の重要施設に接続する水道・下水道の管路等の一体的な耐震化を推進する。



※1 災害対応等の理由により期限までの対応が著しく困難な者は、この限りではない。

※2 最終合流地点にあるポンプ場は含まない。

※3 下水処理場直前の合流地点以降のポンプ場をいう。

※能登半島地震において上下水道施設の甚大な被害が発生したことにより、令和7年1月に上下水道耐震化計画を策定。

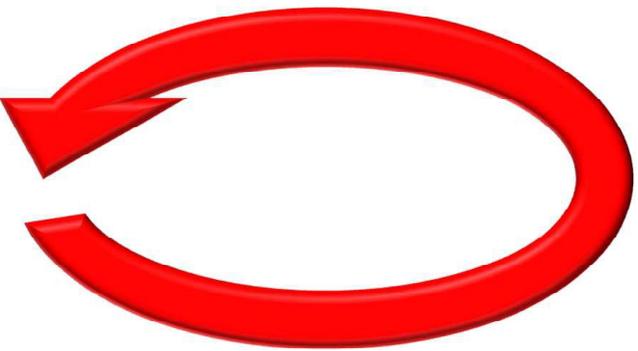
# ③ 下水道ストックマネジメント

**維持管理**

点検      清掃

**修繕・改築**

改築（布設替え）      改築（管更生）



- ・点検・調査履歴
- ・道路陥没情報
- ・苦情情報
- ・運転管理データ  
(水質・IIRLデータ等)  
etc

**計画・設計**

ストックマネジメント実施方針  
ストックマネジメント計画等  
策定など

- ・改築情報
- ・修繕履歴
- ・管路施設情報
- ・処理場・ポンプ施設情報  
etc

- ・老朽化対策の立案
- ・健全度や緊急度の判定
- ・劣化予測

**点検・診断に関する基準・ガイドライン**

蓄積されたデータを  
を基に  
策定

**下水道台帳システム**

蓄積されたデータを  
を基に  
策定

**修繕・改築に関する基準・ガイドライン**

# 管路施設の点検調査

## 人孔・蓋点検



人孔本体の破損状況

蓋の腐食状況

## 管きよ内点検



管内の状態  
(陶管)

管内の状態  
(コンクリート管)

# 長寿命化対策工事例

## (1) 開削工法（布設替え）



道路を掘削



既設管を撤去



新設管の布設



新設管の布設完了

## (2) 非開削工法 (管更生)



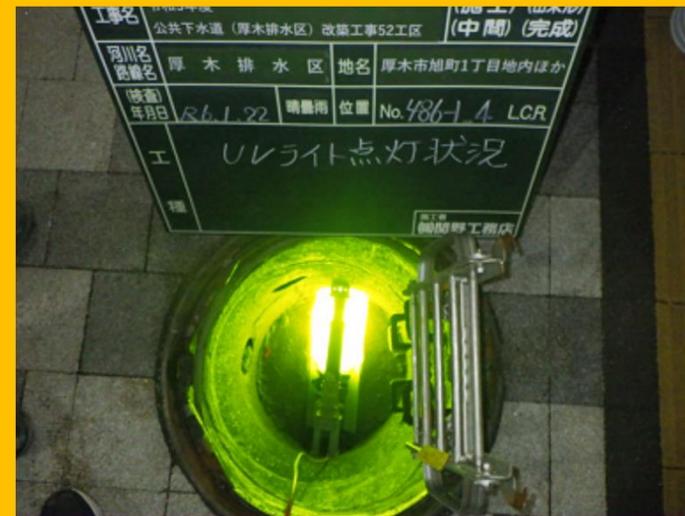
道路は掘削しません



既設管の内側に新たな管材を挿入



新設管挿入完了



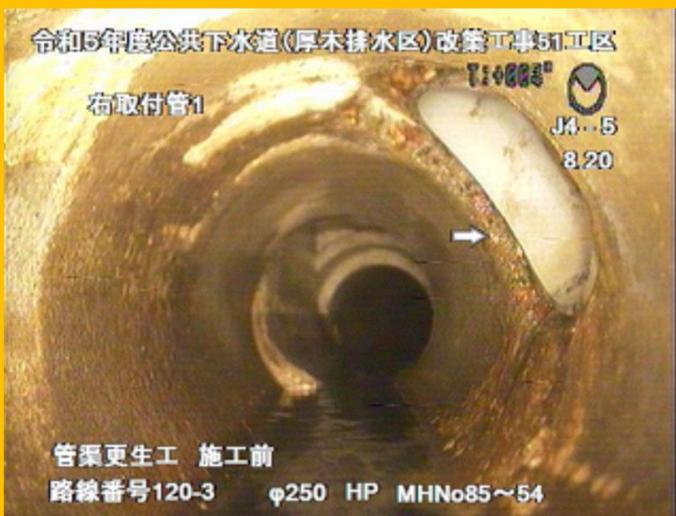
光や熱などにより新設管を硬化



作業車内で監視操作



取付管部の穿孔



更生前



更生後



更生前



更生後



### (3) マンホール蓋の更新（蓋交換）



施工前



円形で舗装切断



既設蓋撤去



アンカーボルト設置



新設蓋設置



調整モルタル工



表層工



蓋交換完了

# 大規模下水道管路特別重点調査

令和7年1月28日に埼玉県八潮市で発生した下水道管路が起因と考えられる道路陥没事故を受け、令和7年3月18日付けで国土交通省より「下水道管路の全国特別重点調査」の実施について要請がありました。

## 調査対象

管径2m以上かつ平成6年度以前に設置された下水道管路

調査対象管路延長 L = 17,131m

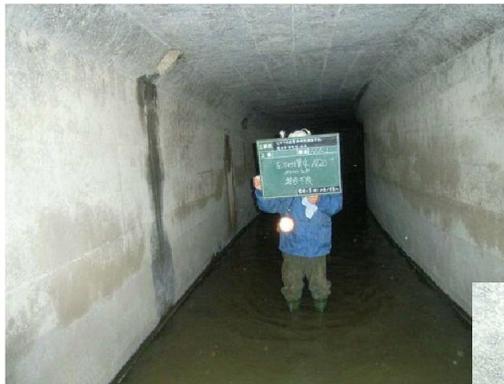
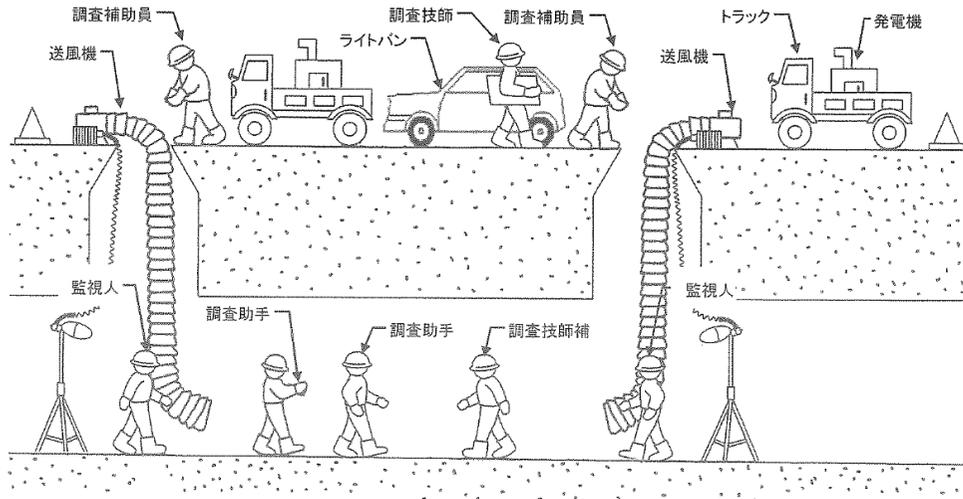
### 【内訳】

合流管きよ L = 2,228m

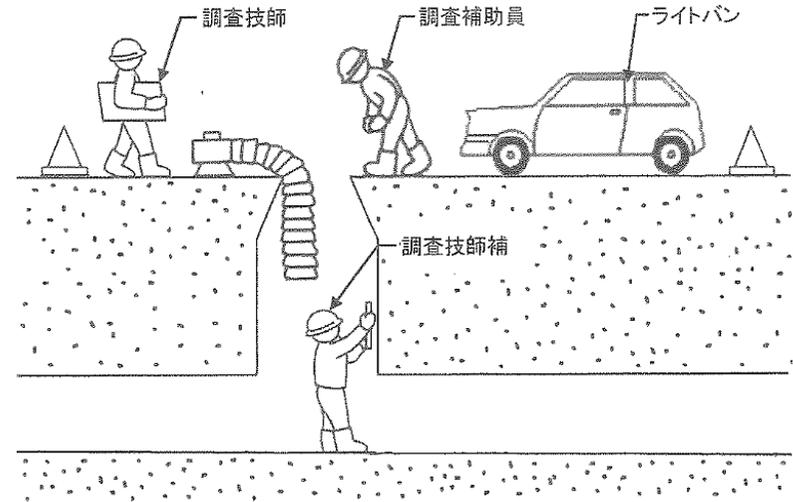
雨水管きよ L = 14,903m



# 潜行目視調査



# マンホール目視調査



# ④市街化調整区域における汚水整備

公共下水道（汚水）の整備状況

昭和44年から市街化区域内を中心に整備  
人口普及率89.4%（令和2年度末）

平成26年1月  
「持続的な汚水処理  
システム構築に向け  
た都道府県構想策定  
マニュアル」  
国交省・農水省・環境省

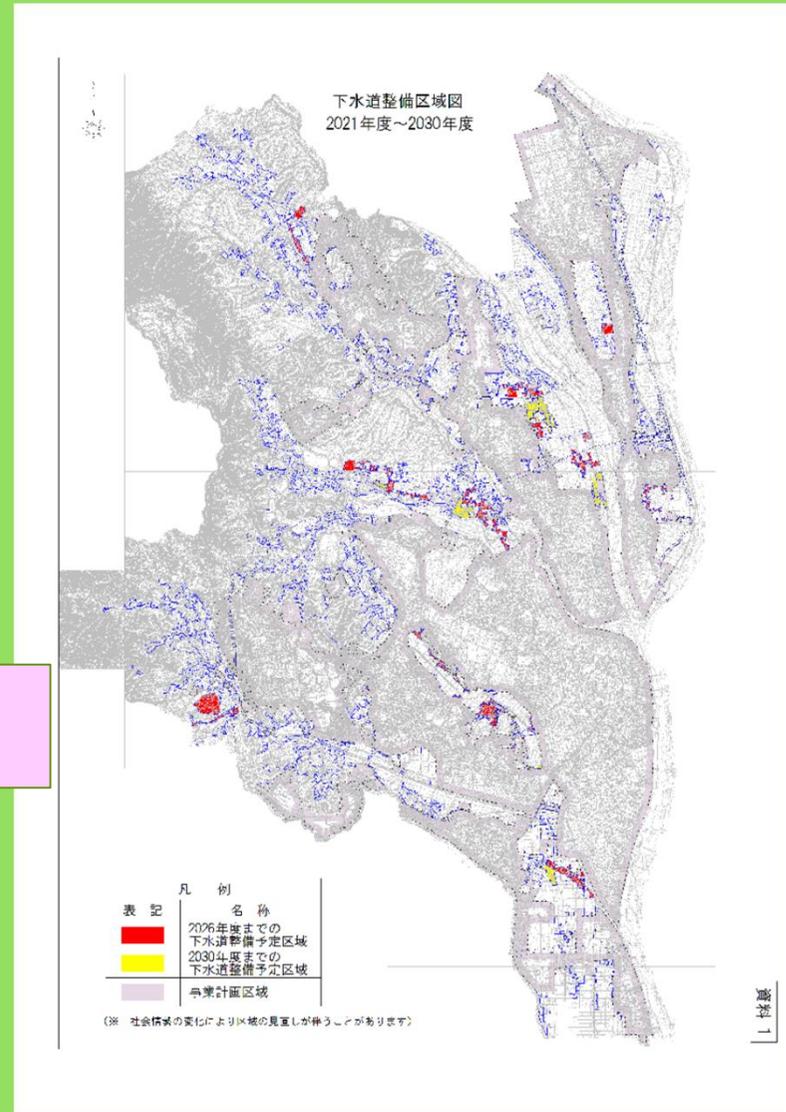
平成31年1月  
「神奈川県生活排  
水処理施設整備構  
想」改定、神奈川県

公共用水域の水質保全及び  
生活環境の改善のため

汚水処理施設整備計画（アクションプラン）  
平成30年8月公表

令和3年度から工事着手

令和8年度までに人口普及率93.4%が目標



## ⑤経営マネジメントの強化

中長期的な基本計画である「経営戦略（経営ビジョン）」に基づき事業を運営するとともに、制度の変化や社会状況の変化による使用料収入の見通しなど定期的に計画や事業の見直しを行い、事業環境の変化に柔軟に対応するため、経営マネジメントの強化を実施

### ◆経営指標によるマネジメントの強化

・制度の変化や社会状況の変化による使用料収入の見通しなど経営指標に沿って経営状況の確認

- ・適切な使用料の設定（経費回収率）
- ・汚水に関する企業債残高の管理（企業債残高対事業規模比率）
- ・変化に柔軟に対応できる資金の確保（流動比率）