

## 都市経済常任委員会所管事項調査報告書

期 日	令和5年1月18日（水）
視察先	香川県 高松市
出席者	高橋 豊（委員長）、井上 敏夫（副委員長）、高田 昌慶 奈良 直史、池田 博英、遠藤 浩一、高橋 知己
随行者	樫山主査
調査項目	スマートシティ推進事業について 高松丸亀町商店街市街地再開発事業について
概要	<p>高松市は、平成30年からIoT共通プラットフォームの基盤を構築し、デジタル技術で行政サービスの効率化を図り、誰もがデジタル社会の恩恵を享受できる環境整備を進めている。防災分野では、水位・潮位センサーからリアルタイムの情報を地図上に表示し、カメラ画像や県防災管理のデータと重ねることで、津波・浸水の想定、土砂災害の警戒地域の監視を可能としている。観光分野においては、GPS付きの自転車を外国人観光客へ貸出し、収集したデータを分析することにより、低予算で新たな観光スポットの発見や国籍による行動の傾向を可視化している。現在、市内外を問わず130を超える企業等が会員として所属しているスマートシティ高松推進協議会の運営により、産学官民が連携することで、「交通事故危険要因マップ」の作成やICT機器を活用した介護予防事業など、様々な実証実験を重ねながら社会実装を目指した取組が進められている。</p> <p>また、アーケード商店街として日本一の延長を誇る丸亀町商店街では、整備エリアを7つのブロックに分け、それぞれのコンセプトを持ちながら、平成19年から再開発事業が実施されている。現状では、子育て世代が遊べる「おもちゃ美術館」の建設や年間500回程度のイベントが開催されるオープンスペースの整備等が集客力となり、コロナ禍において、通行量の維持及び空き店舗率の減少に繋がっている。</p> <p>今後のデジタル技術を生かしたまちづくりとして、大いに参考になるものであった。</p>
主な質疑	<p><b>Q CDO等の任命状況は。</b> A 報酬がないアドバイザーという肩書で、香川県のCDO補佐官1名を囑託している。</p> <p><b>Q スマートシティについて、協議会やイベントを開催するなどの運営に補助金を活用しているのか。</b> A 総務省や国土交通省の関連事業であれば、国の公募にエントリーして、全額、国費の国の調査研究として、実施した事業もある。</p>

## 都市経済常任委員会所管事項調査報告書

期 日	令和5年1月19日（木）
視察先	香川県 丸亀市
出席者	高橋 豊（委員長）、井上 敏夫（副委員長）、高田 昌慶 奈良 直史、池田 博英、遠藤 浩一、高橋 知己
随行者	樫山主査
調査項目	新庁舎及び市民交流活動センター マルタスについて 大手町地区4街区再編整備事業について
概要	<p>丸亀市の新庁舎は、市民に愛される庁舎、市民の交流や活動の拠点となる複合施設を目指し、住民説明会や検討会議において議論を重ね、「コンビニ・カフェの整備」「バスの乗降場の設置」などの住民の声を反映した整備基本計画を平成28年に策定し、令和3年3月に開庁された。庁舎機能のひとつに再生可能エネルギーの活用があり、豊富な日照時間や特徴的な風といった瀬戸内の気候を生かした環境配慮型の庁舎となっている。庁舎に隣接する市民交流活動センター「マルタス」では、地域のために行動する人を育てることを目的に、イベントスペース、学習スペース、キッズスペース、貸会議室、閲覧図書、カフェ等が整備されており、利用者にとって居心地よい空間が創出されている。指定管理者制度により、企業が民間のノウハウを生かした運営がされており、未就学児向けのイベントや語学学習・運動等に関する講座、行政書士による士業相談などが定期的で開催され、1日の来館者が1900人を超える施設となっている。</p> <p>また、新庁舎周辺を含めた大手町地区4街区再編整備事業については、都市機能の誘導によるコンパクトシティ形成に向け、ゾーン別の整備が進められている。新庁舎の完成に伴い、活気が生まれた中心市街地の、さらなるにぎわいの創設を目指し、今後、官民連携したエリアプラットフォームの構築が予定されている。</p> <p>今後の中心市街地整備事業として、大いに参考になるものであった。</p>
主な質疑	<p><b>Q マルタスの整備は、どのタイミングから指定管理を念頭に進めてきたのか。</b></p> <p>A 指定管理が決定する令和2年1月までは、市の直営を想定して整備を進めていた。令和元年6月に管理運営計画を作成する図面のサポートを委託した業者が、開庁後もそのまま指定管理者となっている。</p> <p><b>Q 計画策定時から予算規模が膨らんでいないか。</b></p> <p>A 新庁舎及びマルタスに関しては、計画当初からほぼ変わっていない。来年から工事する市民会館に関しては、場所の見直しや資材高騰などの影響により規模が大きくなっている。</p>